



2022.000393.01/JSC

- 1 -

**AKTE VAN OPRICHTING
ONE Coöperatie U.A.**

Op eenentwintig maart tweeduizend tweeëntwintig, de bahá'í-feestdag ter
gelegenheid van "Naw-Rúz", de eerste dag van het nieuwe bahá'í-jaar honderd—
negenenzeventig, verschijnen voor mij, mr. JEROEN FRANCISCUS MARIA—
SCHOOT, notaris te Doetinchem: _____

1. **Onno Frank VAN BEKKUM**, geboren te _____ op twaalf september—
negentienhonderd negenenzestig, legitimatie: rijbewijs nummer _____
afgegeven door de gemeente Maasdriel, geldig tot vierentwintig juni—
tweeduizend negenentwintig, wonende te _____
_____, gehuwd; _____
2. **Marzièh REYHANI**, geboren te _____ op vijftwintig november—
negentienhonderd drieënzeventig, legitimatie: rijbewijs nummer _____
afgegeven door de gemeente Almere, geldig tot vier september tweeduizend—
achtentwintig, wonende te _____ gehuwd; _____

hierna gezamenlijk te noemen: de "Oprichters". _____

De verschenen personen hebben mij, notaris, vooraf het volgende verklaard: _____

Preambule _____

Overwegingen ten aanzien van waar wij vandaan komen en naartoe willen _____
bewegen, met daarbij onze 'mindset' en 'heartbeat', samengevat in kopjes _____
opeenvolgend als één zin te lezen: _____

1. **In een tijd van verandering.** We leven in een tumultueuze tijd met tal van _____
grote veranderingen. Waar deze veranderingen toe leiden, lijkt af te hangen _____
van de geldende heersende ethiek en het mens- en wereldbeeld waarmee _____
ze verbonden zijn. Het kan bij elk van de onderstaande voorbeelden twee _____
kanten opgaan: stevenen we af op een wereld gecontroleerd door grote _____
economische en politieke macht geconcentreerd bij weinigen of groeien we _____
vanuit het omarmen van het menselijke één-zijn toe naar een grote _____
'eenheid in verscheidenheid'? _____
 - o De stapsgewijze transitie van een nationaal naar een **mondiaal** _____
georganiseerde maatschappij met multilaterale tussenvormen en _____
invloedrijke internationaal opererende organisaties; _____
 - o De introductie van tal van nieuwe **technologieën** die de biologie en _____
(mentale) vermogens van de mens en onze interactie met de wereld _____
waartoe we behoren in een volledig nieuw licht plaatst; _____

- o De beïnvloeding van het **milieu** (bodem, water, lucht), het gebruik van natuurlijke hulpbronnen en het ingrijpen in natuurlijke en atmosferische processen;_____
 - o De transitie van fossiele **energiebronnen** naar oneindig beschikbare energievormen;_____
 - o Verregaande mondialisering, en digitalisering van **handel** en het wegsnijden van kosten in alle schakels van de keten;_____
 - o Grote internationale **bevolkingsstromen** vanaf plekken waar de leefbaarheid sterk onder druk staat naar plaatsen waar men hoopt op een betere toekomst;_____
 - o Dominantie van een steeds kleiner aantal steeds grotere **ondernemingen** (big tech, big farma, big finance) in diverse vitale onderdelen van de economie met een grote invloed op de politiek van de natie-staat en op internationale organisaties;_____
 - o Politieke en commerciële **propaganda**, manipulatie en censuur die de ruimte voor vrije meningsuiting beperkt, onafhankelijk (wetenschappelijk) waarheidsonderzoek bemoeilijkt en al met al de eigen inzichten om de juiste keuzes te maken, limiteert;_____
 - o **Nieuws- en informatieplatforms** die onder invloed staan van geld en macht, waarbij niet altijd de omvang, de intentie en de herkomst van deze invloed evident is voor degenen die communicatieve boodschappen ontvangen of zelfs verzenden;_____
 - o Gigantische online **communicatiemogelijkheden**, alsook de toegenomen eigening en commercialisering van data van de vaak niet op de hoogte zijnde gebruiker;_____
 - o Een **gezondheids crisis** die niet alleen voor veel direct lijden zorgt maar ook een maatschappelijke ontwrichting zichtbaar maakt met een grote impact op de organisatie van de samenleving, nationaal en internationaal;_____
 - o **Oorlogvoering** of dreiging van oorlogvoering die, met ongewisse politieke agenda's, onder meer menselijk drama, geopolitieke spanningen en instabiliteit, economische- en milieuschade (en winsten), migratiestromen en toenemende polarisatie veroorzaken._____
2. **Van groeiende extremen.** Het openingsartikel van de Forbes miljardairslijst van tweeduizend eenentwintig [2021] vermeldt: "It's been a year like no other, and we aren't talking about the pandemic. The number of billionaires on Forbes' 35th annual list of the world's wealthiest exploded to an unprecedented 2,755—660 more than a year ago. Altogether these—



billionaires are worth \$13.1 trillion, up from \$8 trillion in 2020.” Tegelijkertijd schatte de Wereldbank in maart tweeduizend eenentwintig [2021] het aantal armen wereldwijd (volgens de definitie van een daginkomen tot één-dollar en negentig cent; \$1,90) op zevenhonderd miljoen mensen—hun—gezamenlijk jaarinkomen is gelijk aan de rijkdom van de drie Forbes—topmiljardairs. In juli tweeduizend eenentwintig [2021] schatte de World Health Organization het aantal ondervoeden op achthonderdelf miljoen, een stijging van achttien procent gedurende het eerste Coronajaar. 'Abdu'l-Bahá, oudste zoon van de stichter van het Bahá'í-geloof, Bahá'u'lláh, en het hoofd van de bahá'í-gemeenschap van achttienhonderd—tweënnegentig tot negentienhonderd eenentwintig [1892-1921], verklaarde tijdens een toespraak in Parijs op veertien november negentienhonderd elf [14 november 1911]: *“Een financier met reusachtige rijkdommen zou niet moeten bestaan als dichtbij hem een arm mens in verschrikkelijk behoeftige omstandigheden verkeert. Wanneer wij zien dat men armoede een toestand van verhongering heeft laten bereiken, dan is dit een feilloos teken dat wij ergens tirannie zullen vinden.”* Geconcludeerd moet worden dat er momenteel sprake is van tirannie op wereldschaal.

3. **En verwarring.** Bahá'ís herkennen in de actuele dynamiek in de wereld een historisch dominant proces van de eenwording van de mensheid, versneld door twee op elkaar inwerkende processen van afbraak en opbouw. Dit proces kan worden vergeleken met de onstuimigheid van een puberale fase, voorafgaand aan de fase van volwassenwording. Het is het proces van afbraak of desintegratie van een oude orde en een proces van opbouw of van een nieuwe orde in haar plaats. Daarmee ook een verwarrende tijd, want niet alles is wat het lijkt (marketing, greenwashing, leugen, misleiding, framing, vermomd eigenbelang, verborgen agenda's, corruptie, geheimhouding, manipulatie, fake news, propaganda, gedragsbeïnvloeding, censuur, enzovoort); het naar werkelijke waardeschatten van gebeurtenissen is niet eenvoudig. Een ontwikkeling aanvankelijk positief ingeschat, kan toch heel anders uitpakken. Een brief van elf februari tweeduizend eenentwintig [11 februari 2021] namens het vijfjaarlijks gekozen, mondiale bahá'í-bestuur, het Universele Huis van Gerechtigheid, vermeldt: “Een van de ongelukkige karakteristieken van de huidige tijd is de moeilijkheid om waarheid te vinden, wat een inherent kenmerk lijkt te zijn van het proces van desintegratie dat de mensheid overvalt in haar overgang naar een nieuwe orde.” Terwijl Bahá'u'lláh in achttienhonderd achtentachtig [1888] prijzend schreef: *“De bladzijden van—*

snelverschijnende nieuwsbladen zijn werkelijk de spiegel van de wereld”,—
vermaande Hij toen al: *“De schrijvers daarvan dienen evenwel gezuiverd te—
zijn van de aandriften van boze hartstochten en begeerten, en getooid te—
zijn met het gewaad van rechtvaardigheid en gerechtigheid”*. We leven in—
een tijd van overvloed van informatie, maar over welke bronnen nog ten—
volle vertrouwen zijn, bestaat inmiddels geen overeenstemming meer.—
Dientengevolge neemt de onrust van dag tot dag toe en lijken tumultueuze—
jaren in het verschiep te liggen. Is het mogelijk dat we vooruit bewegen en—
ons met volle kracht en potentie verbinden aan processen die eenheid—
bevorderen in het belang van allen, of blijven we ons positioneren ter linker—
of rechterzijde in de polarisatie van een desintegrerende orde?—

4. **Als onderdeel van het proces van eenwording.** De toestand van de—
wereld is momenteel tamelijk benard en de vooruitzichten zijn niet alle—
hoopgevend. De Behoeder van het Bahá’í-geloof en als diens kleinzoon de—
opvolger van ‘Abdu’l-Bahá, Shoghi Effendi (achttienhonderd—
achtennegentig tot negentienhonderd zeventenvijftig [1898-1957]), schreef—
op achtentwintig maart negentienhonderd eenenveertig [28 maart 1941]:—
“Langdurige, wereldomvattende, moordende tegenspoed die verbonden is—
met chaos en universele ondergang, moeten de natiën in beroering—
brengen, het bewustzijn van de wereld schokken, de grote massa haar—
illusies ontnemen, een radicale verandering in de gangbare opvattingen—
over de samenleving bespoedigen en tenslotte de ontwrichte, verwonde—
ledematen van de mensheid weer samenvoegen tot één, onverdeeld,—
organisch verenigd lichaam.” . En zoals het Universele Huis van—
Gerechtigheid in een brief van vijfentwintig november tweeduizend twintig—
[25 november 2020] aangeeft: “De mensen in de wereld zijn zich er steeds—
meer van bewust dat de komende decennia uitdagingen met zich mee—
zullen brengen die tot de meest schrikwekkende behoren die de—
mensenfamilie ooit heeft moeten aangaan.” En toch zien bahá’ís parallel—
aan dit alles de ontkiemende zaden van een nieuwe orde—zaden die al—
veel eerder met liefde, opoffering en wijsheid geplant zijn en een grote—
belofte inhouden voor de wereld. het is hierdoor dat de bahá’ís met het—
volste vertrouwen kijken naar de toekomst en volledig gecommitteerd zijn—
aan wat daartoe nu nodig is. De belofte in de bahá’í-geschriften is die van—
de ophanden zijnde ‘volwassenwording’ van de mensheid. We zitten in de—
overgang van een fase van het turbulente, extreme, irrationele, zelf—
gerichte, afzettende en de strijd van ‘adolescentie’ naar een fase waarin we
naar eenwording toegroeien, collectieve veiligheid overeenkomen, een—



nieuw evenwicht vinden, rust en harmonie creëren, gezamenlijke verantwoordelijkheid nemen, we leren samenwerken en de mensheid tot verregaande ontplooiing komt.

5. **En vernieuwing.** Naast al het onstuimige, schokkende en bedreigende zien we tegelijkertijd veel hoopvolle vernieuwing. Wie ruimte heeft om breder te kijken, ziet dat dit niet alleen een destructieve, maar tegelijkertijd ook een enorm constructieve, creatieve periode is. Een periode van vertrouwen en verlangen naast een periode van angst en destructie. Het verlangen naar iets beters inspireert mensen overal om samen te komen en te werken aan iets nieuws, iets anders. De Corona-crisis, naast het lijden en de angst die deze tot nog toe (al) veroorzaakt heeft, versnelt ook dit veelbelovende proces. Meteen in de eerste 'lock-down' groeide er bij velen vanuit een verhoogde bewustwording over de negatieve impact van onze (top down) maatschappij-organisatie en economisch handelen, het verlangen naar een nieuwe, mooiere wereld, in harmonie met de natuur. Waar reeds biljoenen euro werden gependend aan de overleving van bestaande economische structuren door overheden die hun grip op de maatschappij versterken, waarbij men een 'Great Reset' dan wel een 'New-World Order' lijkt voor te bereiden, brengen de vruchtbare burgerbewegingen die ontstaan, mede dankzij het gebruik van nieuwe media, een nieuwe en frisse energie. Allerlei nieuwe oplossingen en modellen om te implementeren en te delen krijgen vorm in lokale/ regionale initiatieven gericht op gezonder en zelfredzaam samen wonen, werken, consumeren en produceren, in een coöperatieve, regionale economie. In deze beweging gaat een enorme kracht schuil. Een grote uitdaging is daarbij echter wel of vernieuwing ook voldoende op het menselijke vlak plaatsvindt. Opbouwprocessen lieten eerder zien dat we, ondanks onze beste bedoelingen, snel aanlopen tegen oude, ingesleten overtuigingen en gedragspatronen die inwerken op de persoonlijke en groepsdynamiek. Bijvoorbeeld overtuigingen ten aanzien van geld: 'meer is beter', 'wie betaalt, bepaalt', 'concurrentie haalt het beste uit de mens naar boven', 'ik heb het geld en dus het recht', 'het doel heiligt de middelen', maar ook gevoelens van schaarste en schaamte, enzovoorts. Voordat we het weten, komen er zodra geld in groepsprocessen een rol gaat spelen oude reflexen naar boven die een rem worden op de samenwerking en wederzijds vertrouwen. Een ander voorbeeld is samenwerking die bemoeilijkt kan worden door (botsende) karakters waarbij men aanvankelijk startte vanuit een gevoel van gelijkgestemdheid, komt men hoe verder hoe meer achter-

de kleine verschillen die voor strijd kunnen zorgen en lukt het niet meer om in eenheid geschillen te overstijgen. Ook macht(strijd), die vaak ongemerkt zo kenmerkend is voor het hele maatschappelijke systeem (economie, politiek, onderwijs en zelfs het recht), zorgt eerder voor verwijdering en wantrouwen dan voor harmonie en vertrouwen. Intrinsiek te leren coöpereren gericht op het algemeen belang vraagt ons inziens een transformatief proces. Dan pas zal het nieuwe kunnen doorgroeien. Verdieping op het menselijke zal het reeds gaande proces van bewustwording versterken, versnellen en ten goede komen; de erkenning daarvan en de ontvankelijkheid daarvoor neemt toe naarmate de gebreken van het huidige systeem steeds duidelijker zichtbaar worden.

6. **Is aan het ontwaken.** Heel veel zal afhangen van de langetermijn visie van waaruit de komende maanden en vele jaren belangrijke keuzes worden gemaakt, zowel door de miljarden individuele consumenten tot het beperkte gezelschap personen en organisaties die op het hoogste wereldtoneel besluiten nemen. Lukt het ons om door de dagelijkse keuzes in ons (economisch en coöperatief) handelen een andere weg in te slaan, een ander spoor na te laten, dat tot nieuwe patronen kan leiden, die vertaald kunnen worden naar nieuwe structuren en zo uiteindelijk kunnen leiden tot een nieuw systeem, in het belang van iedereen? Steeds weer staan we voor de keuze om binnen het dominante narratief te blijven waar eenieder onophoudelijk op school, op het werk, in het bedrijfsleven, in de winkel en in de media volop aan is blootgesteld, óf ons bewust te oriënteren op een andere innerlijke zijnstoestand en onze potentie en te bevragen welk (hoger) doel wij als mens hier op aarde mogelijk kunnen dienen. Bahá'u'lláh sprekend over het wezen van de mens vanuit het perspectief van het hogere, goddelijke Zijn, verkondigde: *“Verborgen in Mijn onheuglijk bestaan en in de aloude eeuwigheid van Mijn wezen wist Ik dat Ik u liefhad; daarom schiep Ik u, legde Mijn gelijkenis in u en openbaarde u Mijn schoonheid.”*; *“In u legde Ik het wezen van Mijn licht”*; *“Mijn liefde is in u, weet dit, dat gij Mij u zeer nabij zult vinden”*; *“Richt uw blik op uzelf opdat gij Mij bestendig in u vindt, krachtig, machtig en bijzich-bestaand”*. Op vijftien november negentienhonderd elf [15 november 1911] sprak 'Abdu'l-Bahá zijn Parijse toehoorders toe en wenste dat zij *“nieuwe, door het goddelijk Licht verlichte wezens”* zouden worden. Bahá'u'lláh omschreef dit spirituele ontwaken in achttienhonderd tweeënzestig [1862] als volgt: *“Dan zullen de menigvuldige gunsten en de uitstorting van genade van de heilige en eeuwige Geest zo'n nieuw leven*



aan de zoeker schenken, dat hij zich begiftigd ziet met een nieuw oog, een nieuw oor, een nieuw hart en een nieuw verstand.”

Hoe komen we daar? En hoe kunnen we er in slagen om zowel persoonlijk—
alsook als samenleving onze barrières te overwinnen en te ontwakten tot—
deze staat van zijn? Door te werken aan innerlijke verdieping en—
bewustwording en door de uitdagingen van verbinding en samenwerking—
aan te gaan in de praktijk van maatschappij-vernieuwing, kan er ruimte—
ontstaan voor de transformatie van oude patronen naar een nieuwe staat—
van ‘zijn’ in liefde en eenheid:

- o Van angst naar **vertrouwen** (waaruit onthechting, gematigdheid en—
vrijgevigheid ontstaan);
- o Van remming naar **moed** (waaruit zelfoverwinning, zelfoverstijging en—
bevrijding ontstaan);
- o Van stress en gejaagdheid naar **tegenwoordigheid** (waaruit—
rust, ruimte en aandacht ontstaan);
- o Van vernauwing naar verruimde **waarneming** (van waaruit een heel en
compleet mens- en wereldbeeld ontstaat);
- o Van afsluiting naar **verbinding** (van waaruit synergie, blijdschap,—
wederzijdse steun en zorg voor mens en natuur ontstaan);
- o Van apathie naar **betrokkenheid** (van waaruit initiatief, verdieping en—
zin ontstaan);
- o Van onwetendheid, vooroordeel en controle naar **nieuwsgierigheid** en
overgave (waaruit waarheidsvinding, intuïtie en kennis—van oprechte—
wetenschap en zuivere religie—en een diep ‘weten’ ontstaan);
- o Van gefragmenteerd denken naar de **versmelting** van hart, brein en—
intentie (waaruit creativiteit, innerlijk kompas en rechtschapenheid,—
empathie en coherentie ontstaan);
- o Van begrensd-zijn naar oneindige **groei** (van waaruit liefde, licht en—
verbroedering met alle mensen op aarde ontstaan).
- o Van het alleen-zijn en polarisatie naar een (collectief) besef van **één—
zijn** (van waaruit gemeenschap, dienstbaarheid, samenwerking en—
wederkerigheid ontstaan);

7. **ONE.** Bahá'u'lláh schreef in achttienhonderd tweeëntachtig [1882]:
“Beschouwt de mens als een mijn, rijk aan edelstenen van onschatbare—
waarde.” We zien ieder mens als zijnde uniek met talenten en—
mogelijkheden begiftigd en als een ziel die een lichaam heeft, die ons dient—
voor de beperkte duur van ons aardse bestaan, waarna de ziel voortleeft in—
een oneindige reis op weg (‘terug’) naar de goddelijke Essentie, de al—

liefhebbende Bron van alle bestaan. We beschouwen de mens als een—
nobel wezen en ten diepste goed; tijdens onze aardse leerschool—
ontwikkelen we middels de keuzes die we maken de vermogens van onze—
ziel. Aan de ziel van ieder mens is een unieke goddelijke imprint—
toevertrouwd, het koesteren en de bloei waarvan betekenis geeft aan ons—
leven en die ons tot de goddelijke Bron aantrekt. De aardse diversiteit van—
de mensen is enorm; de ziel echter heeft geen geslacht, geen nationaliteit,—
geen huidskleur, geen landstaal, geen cultuur, geen sociale klasse, geen—
financiële rijkdom, geen opleidingsniveau. Er is maar één menselijke soort.—
De maatschappelijke verschillen tussen mensen betreft dus niet het wezen—
van de ziel. Op zielsniveau is er maar één soort mens, die de creatie is en—
weerspiegeling van één liefdevolle Bron en daartoe, gelijk de mot tot de—
kaars, in liefde verlangend wordt aangetrokken. Bahá'u'lláh is heel expliciet
over het principe van (wereld)eenheid: *“Men beroeme zich er niet op zijn—
vaderland lief te hebben, maar stelle er een eer in de gehele wereld lief te—
hebben. De aarde is slechts één land, waarvan alle mensen de burgers—
zijn.”* En: *“Daar Wij u allen hebben geschapen uit één en dezelfde stof, rust—
op u de plicht gelijk één ziel te zijn”*. Samen met de uniciteit en nobiliteit van
de mens, in wederkerige relatie met de liefdevolle Bron, is het één-zijn van
de mensheid een zeer fundamenteel bahá'í-beginsel dat de heersende—
paradigma's van economie en samenleving fundamenteel ter discussie—
stelt. Er is niet een substituut voor de omarming van het één-zijn van de—
mensheid; het is alleen vanuit dit universele beginsel dat we wezenlijk—
kunnen bouwen aan de eenheid van de mensheid, in al haar—
verscheidenheid en op elke schaal. We zijn allen één/ we are all ONE. In—
de tijd waarin we nu leven wordt onze eenheid echter op elk niveau—
(huwelijk, vriendschappen, bedrijf, natie enzovoorts) in extreme mate, tot—
op een welhaast existentieel niveau beproefd. Kunnen we ons daarom nóg—
bewuster worden van het fundament waarop we onze eenheid vestigen?—
Welke vormen van eenheid zijn het meest scheurbestendig; vanuit welke—
eenheid zijn we dusdanig verbonden dat we al onze geschillen kunnen—
overstijgen die uiteindelijk altijd resulteren in het gescheiden zijn van—
elkaar? 'Abdu'l-Bahá sprak op vier januari negentien honderd dertien [4—
januari 1913] in Parijs over “het ideaal van de geestelijke eenheid”: “Een—
ieder ziet in de ander de schoonheid van God weerspiegeld in de ziel, en—
als men dit punt van overeenkomst ontdekt, wordt men in liefde tot elkaar—
aangetrokken. Deze liefde zal de verwezenlijking van zuivere harmonie, de—
basis van ware eenheid brengen.” In de spiegel van een ieders hart de—



straling van de Bron van Licht ziende—verbindt ons dat niet zo sterk dat—
onze eenheid scheurbestendig kan worden?_____

8. **Coöperatie.** De bahá'í-geschriften voorzien, vanuit de integraliteit en—
coherentie van het persoonlijke en het gemeenschappelijke geestelijke en—
materiële leven, een economische orde die gekenmerkt zal worden onder—
meer door liefde, eenheid in verscheidenheid, schoonheid, broederschap,—
eerlijkheid, redelijkheid, integriteit, onkreukbaarheid, rechtvaardigheid,—
gerechtigheid, betrouwbaarheid, vertrouwen, initiatief, uitmuntendheid,—
onzelfzuchtigheid, dienstbaarheid, gastvrijheid, samenwerking en—
wederzijdse steun (samen: coöperatie), consultatie, zorgzaamheid,—
wederkerigheid, en zorgvuldigheid. Dienstbaarheid aan de mensheid,—
voortkomend uit mensheidsliefde, is de dominante drijfveer voor de wijze—
waarop bahá'ís vormgeven aan hun professionele en maatschappelijke—
leven en participeren in het economische leven; werk verricht in die geest—
van dienstbaarheid wordt gezien als een vorm van aanbidding van de Bron—
van alle bestaan. Zoals interafhankelijkheid en de cyclus van geven en—
ontvangen centrale principes zijn van waaruit de natuur is georganiseerd in—
harmonie en schoonheid, en zoals het lichaam van de mens uitsluitend—
gezond en met kracht kan functioneren door de eenheid en samenwerking—
van haar lichaamsdelen, zo past het ook de mens om volgens ditzelfde—
principe van coöperatie zijn maatschappelijke aangelegenheden te—
organiseren. Sterker nog, 'Abdu'l-Bahá verklaarde tijdens een toespraak op—
vijfentwintig september negentienhonderd twaalf [25 september 1912]:—
*"Wat de mensheid het meest van node heeft, is samenwerking—
["cooperation"] en wederkerigheid."* Voor bahá'ís strekt samenwerking en—
wederzijdse steun ver voorbij het 'welbegrepen eigenbelang' van de—
klassieke coöperatie; het is een uitdrukking aan hun diepste geloof in het—
wezen van de mens en van menselijke interacties. Interafhankelijkheid,—
samenhang, samenwerking en onderlinge steun en wederkerigheid—
(‘cooperation’: coöperatie) zijn wezenskenmerken van de natuur en zo ook—
van de hogere, spirituele natuur van de mens; de mens is in zijn ware zijn—
coöperatief. Het is vanuit deze diepe menselijkheid dat wij nieuwsgierig zijn—
'coöperatieve eenheid' in de juridische vorm van een coöperatie te—
onderzoeken. Daarom het initiatief tot "ONE Coöperatie"._____
9. **Bahá'í-geïnspireerd.** Wij nemen dit initiatief als leden van een wereldwijd—
groeïende gemeenschap van miljoenen mensen die allen, geïnspireerd—
door één Bron en boodschap, hun leven wijden aan de geestelijke en—
materiële vooruitgang van de mensheid. Zij doen dat door met veel geduld—

en liefde, vanaf de basis, krachtige lokale gemeenschappen op te bouwen— en instellingen te ontwikkelen zoals voorzien door Bahá'u'lláh, en van— welke instellingen, mondiaal, nationaal en plaatselijk, zij leiding en raad— ontvangen. Deze gemeenschappen verkeren in verschillende fasen van— ontwikkeling. Daar waar lokale gemeenschappen aan kracht toenemen,— raken zij steeds meer betrokken bij de aangelegenheden van de— samenleving en werken zij in een groot leerproces aan de verbetering van— de wereld. Een brief van het Universele Huis van Gerechtigheid aan de— bahá'í-wereldgemeenschap van dertig december tweeduizend eenentwintig [30 december 2021] vat de gerichtheid van dit leerproces als volgt samen:— “Het betekent leren hoe levendige, naar buiten gerichte gemeenschappen— kunnen worden gevormd; het betekent voor die gemeenschappen te leren— hoe geestelijke en materiële vooruitgang tot stand kan worden gebracht;— het betekent leren hoe kan worden bijgedragen aan de discoursen die de— richting van die vooruitgang beïnvloeden.” Er ontstaan overal informele— inspanningen om de sociale en economische ontwikkeling van een— gemeenschap te bevorderen, gericht bijvoorbeeld op het milieu, landbouw,— gezondheid, de kunsten en het onderwijs. In april tweeduizend— eenentwintig werd bekend gemaakt dat daartoe inmiddels ook— honderdzestig formele organisaties zijn opgericht, deels vanuit— maatschappelijk betrokken, vergevorderde gemeenschappen en deels als— persoonlijk antwoord van professionals op de oproep om Bahá'u'lláh's— leringen in de praktijk te brengen en de activiteiten van gelijkgestemde— groepen en organisaties trachten te ondersteunen. Het is met dit netwerk— van organisaties waaraan ONE zich graag verbonden voelt en ook in het— collectieve leren graag samen optrekt.—

10. **Met een langetermijnvisie.** We tellen het jaar honderd negenenzeventig— [179] in een nieuw tijdperk in de evolutie van de mensheid, een tijdperk dat— tenminste duizend jaar zal duren en het begin is van een cyclus van— vijfhonderdduizend jaar [500.000]. Kijkend naar het wezen van de mens, de— ziel en diens onsterfelijkheid in werelden die volgens Bahá'u'lláh “talloos— zijn en onbegrensd”, is ook daar het menselijke ontwikkelingsperspectief— oneindig. Bahá'u'lláh verklaarde in achttienhonderd tweeëntachtig [1882]— over de realisatie van die potentie gedurende het huidige tijdperk: “*De— mogelijkheden die inherent zijn in de staat van de mens, de volle omvang— van zijn bestemming op aarde, de aangeboren voortreffelijkheid van zijn— werkelijkheid moeten alle tot uitdrukking komen in deze beloofde Dag van— God*”. ‘Abdu'l-Bahá sprak in omstreeks negentienhonderd vijf [1905]:—



“Spoedig zullen zowel de kennis en geleerdheid der materie als geestelijke kennis zulk een vooruitgang en zulke wonderen vertonen dat zij ieder oog zullen verblinden” (eigen vertaling). Shoghi Effendi schreef op elf maart negentienhonderd zesendertig [11 maart 1936]: “De reusachtige krachtsinspanningen, verkwist en verspild aan oorlog, zij het economisch of politiek, zullen gewijd worden aan die doeleinden, welke de reeks van uitvindingen en de technische ontwikkelingen zullen vergroten, de productiviteit van de mens zullen doen toenemen, aan het uitbannen van ziekte, de uitbreiding van wetenschappelijk onderzoek, het verhogen van het gezondheidspeil, het verscherpen en verfijnen van de menselijke geest, het exploiteren van ongebruikte en niet vermoede hulpbronnen op aarde, het verlengen van de levensduur van de mens en aan de bevordering van ieder hulpmiddel dat het intellectuele, morele en geestelijke leven van het gehele mensenras kan stimuleren.”

Deze toekomstschets lijkt met recente technologische doorbraken al heel dichtbij te kunnen komen, maar verleent, zonder een juiste ethische inbedding en het met ontbreken van één mondiaal perspectief en stevig gefundeerd gemeenschappelijk belang, zeker geen blanco cheque aan de implementatie ervan. Vanuit het besef van universele verbinding, eenheid en harmonie en met ontzag voor de ongekende mogelijkheden van de mens, beleven wij een hoge urgentie om het bahá'í-model voor het bewerkstelligen van eenheid op alle niveaus, persoonlijk-spiritueel, gemeenschappelijk-ethisch en samenleving-coöperatief beschikbaar en toegankelijk te maken binnen de actuele vernieuwingsbeweging aan de basis van de samenleving. Dit is de visie die ons beweegt.

11. **Principes.** Op reis door het Westen, van negentienhonderd elf tot negentienhonderd dertien [1911-1913], vatte 'Abdu'l-Bahá op verschillende momenten de belangrijkste maatschappelijke leringen van Bahá'u'lláh samen in principes. Onder deze principes, alle gericht op het bereiken van het grote doel van Wereldvrede, zijn de volgende:
- o Het zelfstandige onderzoek naar de waarheid en gezamenlijke waarheidsvinding middels consultatie;
 - o De gelijkwaardigheid van man en vrouw en het één-zijn van alle mensen ongeacht huidskleur, religieuze of culturele achtergrond in de volle rijkdom van haar verscheidenheid;
 - o De harmonie van ware wetenschap (zonder inmenging van commercie of politiek) en zuivere religie (zonder bijgeloof en dogmatiek) als twee aanvullende bronnen van kennis, inzicht en leiding;

- o Het bevorderen van kennis en universeel onderwijs voor iedere wereldburger;
- o Economische rechtvaardigheid inclusief het wegnemen van de extremen van zowel armoede als rijkdom, beginnend vanuit een geest van vrijwillig delen;
- o Respect voor de aarde en de natuurlijke ecosystemen waar wij deel van uitmaken;
- o Niet-inmenging in alle vormen van politiek die tot verdeeldheid kunnen leiden;
- o Het uitbannen van alle vormen van vooroordelen ten aanzien van voorgaande.

12. **Leren over economie.** Op één maart tweeduizend zeventien [1 maart 2017] schreef het Universele Huis van Gerechtigheid een brief aan de bahá'ís van de wereld. De openingsalineea licht toe: "Omdat de bahá'í-gemeenschap tracht een bijdrage te leveren op het niveau van denken en actie voor de verbetering van de wereld, zullen de ongunstige omstandigheden die door vele bevolkingsgroepen worden ervaren steeds meer haar aandacht opeisen." De brief was een oproep om heel bewust te gaan leren "hoe in de materiële kwesties van de samenleving deel te nemen op een wijze die overeenkomt met de goddelijke voorschriften en hoe, praktisch gezien, collectieve welvaart bevorderd kan worden door rechtvaardigheid en vrijgevigheid, samenwerking en wederzijdse steun" om zo te kunnen "bijdragen aan een steeds groter wordend reservoir van kennis". De brief benadrukt verschillende domeinen voor het leren. Ten eerste: "het gemeenschapsopbouwende proces van het Vijfjarenplan [schept] overal de ideale omgeving waarin, geleidelijk aan maar consequent, kennis en ervaring kan worden opgedaan over het hogere doel van economische activiteit". En ten tweede: "Het economische leven is een arena voor het uitdrukking geven aan eerlijkheid, integriteit, betrouwbaarheid, vrijgevigheid en andere geestelijke eigenschappen." Het is nadrukkelijk leren door ervaring op te doen in de praktijk: "Niet tevreden met welke waarden dan ook die de overhand hebben in de bestaande orde die hen omringt, dienen de vrienden overal de toepassing van de leringen op hun leven te overwegen en, gebruikmakend van de kansen die hun omstandigheden hen bieden, waar zij ook wonen hun eigen persoonlijke en collectieve bijdragen aan economische rechtvaardigheid en maatschappelijke vooruitgang te leveren." Geïnspireerd door deze brief willen wij door ervaringen op te doen in de praktijk van maatschappij



- vernieuwing bijdragen aan dit leerproces. _____
13. **Een nieuwe houding.** Mede geïnspireerd door deze brief vond op vijf _____ februari tweeduizend twintig [5 februari 2020] in Den Haag de aftrap plaats van een campagne van de bahá'í-instelling van Huqúqu'lláh [letterlijk: Het Recht van God] voor Westelijk Europa, gericht op "Een Nieuwe Houding" tot het verwerven en de bestemming van materiële hulpbronnen. Middels een set gesprekskaarten begonnen vele series gesprekken over de toestand in de wereld en de economie, de fundamenteën van een nieuwe, bahá'í-geïnspireerde economie, en het versneld leren van een ethisch nieuwe houding tot economie middels de integratie van de bijzondere wet van Huqúqu'lláh (letterlijk: het Recht van God) in elk moment van ons economische leven. De tienduizenden persoonlijke interacties die sindsdien in steeds meer landen offline en online plaatshadden, laten ons zien hoe groot het intrinsieke verlangen is, om op een nieuwe manier tot onze materiële (leef)omgeving en elkaar te verhouden en van daaruit bij te dragen aan het grotere geheel. Het is een geestelijke houding tot het materiële die we lerend trachten te ontdekken en zich vooral lijkt te kenmerken door: betrouwbaarheid, rechtvaardigheid, rechtschapenheid, dienstbaarheid, samenwerking, vrijgevigheid, mensheidsliefde, vreugde, gematigdheid, zorgvuldigheid en standvastigheid. Het gaat uiteindelijk om het verbinden van onze economische keuzes aan de Bron. Het bewustzijn van, en het handelen vanuit zo'n soort 'nieuwe houding' zien we als een cruciale sleutel om de vernieuwing daadwerkelijk bestendig te kunnen opbouwen. Dit lijkt een essentieel puzzelstukje dat ONE graag helpt aandragen. _____
14. **Een actieraamwerk.** We waarderen de bruikbaarheid en praktische kracht van een actieraamwerk van waaruit de mondiale bahá'í-gemeenschap de afgelopen twintig jaar haar activiteiten heeft leren organiseren en creëren een extra omgeving om het geleerde met de wereld te kunnen delen. Wat bahá'ís noemen 'het instituutproces' (het leerproces ondersteund door de leermethode voor gemeenschapsopbouw dat mondiaal ingezet wordt door een netwerk van trainingsinstituten) is in essentie daarop gericht belangstellenden te kunnen laten participeren 'binnen' de opbouw- werkomgeving die de bahá'í-gemeenschap zelf creëert. Met de oprichting van ONE beogen we ook andere opbouw-werkomgevingen gemakkelijker vertrouwd te kunnen maken met de meest essentiële onderdelen van het ontwikkelende bahá'í-model voor gemeenschaps- en maatschappij-opbouw om het werken aan een harmonieuze samenleving waar zo velen bij _____

betrokken zijn zoveel mogelijk te bespoedigen. De leerervaringen die we in die interactie vanuit ONE ook zelf opdoen, hetzelfde raamwerk toepassend, brengen we graag in binnen dat mondiale leerproces:_____

- o Gerichtheid op een **tweeledig doel**: het bijdragen aan de transformatie van het individu en onafscheidelijk daarvan aan die van de_____ samenleving; beide profiterend van elkaars groei;_____
- o De nadrukkelijke combinatie van **geestelijke en materiële_____ vooruitgang**: verbinding, schoonheid, meditatie en gebed,_____ ontwikkeling van geestelijke kwaliteiten en de kunsten en tegelijkertijd_____ wetenschap, onderwijs, materiële middelen, voorspoed);_____
- o Te werken vanuit een **lerende houding** en te denken in termen van_____ processen en verbonden actielijnen die steeds meer domeinen van het menselijke bestaan integraal adresseren; niet van losstaande acties of_____ evenementen en zonder nadruk op eenvoudige formules, slogans,_____ recepten of korte bochten;_____
- o Volgens de dynamische en harmonieuze interactie tussen **drie_____ hoofdrolspelers** in het opbouwende proces: het individu (het nemen_____ van initiatief), de gemeenschap (een cultuur van bekrachtiging) en de_____ instellingen (het geven van leiding, het bieden van bescherming en het_____ wegnemen van belemmeringen);_____
- o 'Leren door te doen' volgens een systematisch patroon van **actie_____ reflectie_____ consultatie_____ studie gericht op capaciteitsopbouw**, met_____ consultatie als een relationele houding, communicatievorm en wijze_____ van waarheidsonderzoek en besluitvorming en met het continu_____ beoefenen van de kunst van het (gezamenlijk) **lezen van de_____ werkelijkheid** en de krachten die daar spelen, beweeglijk aanpassend_____ aan (lokaal) veranderlijke omstandigheden;_____
- o **Systematische én organische planning**, met onder andere ritmisch_____ per kwartaal een fase van intensieve, gefocuste actie/ uitbreiding_____ opgevolgd door een fase van consolidatie; het cyclisch stellen,_____ reflecteren op, en actualiseren van leerdoelen en leervragen en het_____ maken van decentrale plannen in harmonie met centrale/ mondiale_____ meerjarenplannen;_____
- o **Open voor universele deelname** en het benutten van de diversiteit_____ van ideeën, kwaliteiten en inzet van allen: jong en oud, vrouw en man,_____ rijk en arm, nieuweling of met rijpe ervaring_____ allen zelf_____ medeverantwoordelijk voor hun eigen en gezamenlijke_____ ontwikkelingsproces;_____



- o Het samenwerken in zelfsturende, uitbreidende **kernen van vrienden**— in de directe leefomgeving, regionaal ('cluster') of in professionele of— andere netwerken waarin we dagelijks betrokken zijn en het creëren— van **leeromgevingen met intensieve groei** voor het opdoen van— nieuwe ervaringen, waarvan gebieden elders profiteren, middels— gestructureerde uitwisseling van ervaringen interlokaal en lokaal— centraal;—
 - o De blik te blijven richten op **gestelde prioriteiten** en op het voorkomen— van versnippering van aandacht en activiteit, realiserend dat tijd en— (financiële) middelen beperkt beschikbaar zijn en te balanceren tussen— verandering/ vernieuwing en het bewaren van continuïteit.—
15. **Een Verbond.** Voor bahá'ís was vijftienvintig november tweeduizend— eenentwintig [25 november 2021] een bijzondere dag: de "Dag van het— Verbond", een dag die dit jaar bijzondere betekenis kreeg in de samenhang— met de herdenking, op zeventienvintig [27] november, van het— honderdjarige heengaan van 'Abdu'l-Bahá dat het einde van de eerste— eeuw van het zogenaamde Vormende Tijdperk markeert. Bahá'ís— herkennen 'Abdu'l-Bahá als het Volmaakte Voorbeeld van Bahá'u'lláh's— leringen en als een belangrijke inspiratiebron bij alle keuzes in ons— dagelijkse leven. Bahá'u'lláh verkondigde wetten, openbaarde leringen en— bepaalde de instellingen van de toekomstige wereldorde die Hij voorzag.— Van essentiële betekenis is dat Hij de autoriteit binnen de bahá'í— gemeenschap eenduidig zwart op wit vastlegde in Zijn Verbond, dat de— belofte van die wereldorde verzekert. Hij stelde Zijn oudste zoon 'Abdu'l— Bahá aan als het Centrum van het Verbond en bepaalde diverse— instellingen om de wereldgemeenschap permanent te leiden, waaronder— het Universele Huis van Gerechtigheid, dat voor het eerst in— negentienhonderd drieënzestig [1963] door de bahá'ís van de wereld— gekozen werd. Op het wereldlijke niveau zien bahá'ís in dit Verbond "het— Licht van de Wereld", "dat kostbare punt van eenheid", "de spil van het één— zijn van de mensheid", "een onaantastbaar, een blijvend fundament" voor— het vestigen van de eenheid van de mensheid. Op het niveau van ons— diepste zijn, kun je het Verbond mogelijk visualiseren als een 'navelstreng— van de ziel', die ons verbindt met en voedt vanuit de geestelijke wereld. Het— Verbond is een wederkerige relatie van trouw, zowel vanuit de Bron als van— wie voortkomen uit de Bron en in die verbinding blijven. Vanuit dit Verbond— wordt de mensheid via een proces van voortschrijdende Openbaringen— middels de komst van een goddelijke Boodschapper (o.a. Adam, Abraham,-

Mozes, Krishna, Zoroaster, Boedha, Jezus, Mohammed, de Báb en Baha'u'lláh) verrijkt tot een opeenvolgende niveaus van ontwikkeling. De mens, op zijn beurt binnen dit Verbond, kan zijn potentie ten volle manifesteren en via deze Openbaringen zijn kennis en liefde voor de Schepper versterken, wat als doel wordt gezien van het menselijke bestaan. Het is door ditzelfde Verbond dat de wereldwijde bahá'í-gemeenschap zich inmiddels honderd negenenzeventig jaar beschermd weet tegen schisma en corruptie en zuiver bleef in de verbinding met haar goddelijke Bron. Wij kozen deze bijzondere dag om ook een klein 'verbond' aan te gaan en maakten aan de Nederlandse bahá'í-instellingen onze intentie bekend tot de oprichting van ONE als een bahá'í-geïnspireerde coöperatie.

16. **Een meerjarenplan.** De bahá'í-wereldgemeenschap werkt sinds negentienhonderd zevenendertig [1937] vanuit mondiaal gecoördineerde, nationaal en regionaal uitgewerkte plannen. Na vier vijfjarenplannen en een tussenjaar waar de focus vooral lag op het aansterken van lokale gemeenschappen en het leren over gemeenschapsopbouw, begint op eenentwintig april tweeduizend tweeëntwintig (21 april 2022) het Negenjarenplan. Dit plan, wereldwijd ingeluid door een paar duizend vooral regionale conferenties, is de eerste in een reeks plannen tot tweeduizend vierenviertig [2044], wanneer de gemeenschap haar twee-eeuwfeest viert. De brief van het Universele Huis van Gerechtigheid van dertig december tweeduizend eenentwintig [30 december 2021] verkondigt de centrale focus van deze reeks plannen: "het vrijmaken van de maatschappijopbouwende kracht van het [Bahá'í] Geloof". De volgende alinea uit deze brief beschrijft de houding passende bij dit werk, een houding die ons ook aanspreekt: "De in vuur geraakte zielen die door de processen van het Plan zijn opgestaan, trachten een steeds beter begrip te verkrijgen van Bahá'u'lláh's leringen – "de voortreffelijkste remedie tegen elke ziekte" – en passen deze toe op de behoeften van hun samenleving.
- o Zij zetten zich in voor de welvaart van allen, erkennend dat het welzijn van individuen berust op het welzijn van de samenleving als geheel.
 - o Het zijn loyale burgers die partijdigheid en de strijd om wereldse macht mijden. In plaats daarvan richten zij zich op het overstijgen van verschillen, het samenbrengen van gezichtspunten en het bevorderen van het gebruik van consultatie voor het nemen van besluiten.
 - o Zij leggen de nadruk op kwaliteiten en houdingen – zoals betrouwbaarheid, samenwerking en verdraagzaamheid – die de



- bouwstenen vormen van een stabiele sociale orde. _____
- o Zij verdedigen rationaliteit en wetenschap als voorwaarde voor menselijke vooruitgang. _____
 - o Zij zijn voorvechters van tolerantie en begrip, en met de inherente eenheid van de mensheid altijd in gedachten zien zij iedereen als een potentiële partner om mee samen te werken, en streven zij naar het bevorderen van saamhorigheid, zelfs tussen groepen die van oudsher vijandig tegenover elkaar staan. _____
 - o Zij zijn zich ervan bewust hoe de krachten van het materialisme om hen heen werkzaam zijn, en hun ogen zijn wijd open voor de vele onrechtvaardigheden die in de wereld hardnekkig blijven bestaan, maar zij zijn even duidelijk over de scheppende kracht van eenheid en het vermogen van de mensheid tot onbaatzuchtigheid. _____
 - o Zij zien de kracht die ware religie bezit om harten te transformeren en wantrouwen te overwinnen, en zo, met vertrouwen in wat de toekomst brengt, spannen zij zich in om de voorwaarden te scheppen waaronder vooruitgang kan plaatsvinden. _____
 - o Zij delen hun overtuigingen rijkelijk met anderen, met respect voor de gewetensvrijheid van iedere ziel, en zij leggen niemand hun eigen normen op. En hoewel zij niet willen pretenderen dat zij alle antwoorden hebben ontdekt, zijn zij duidelijk over wat zij hebben geleerd en wat zij nog moeten leren. _____
 - o Hun inspanningen gaan vooruit op het afwisselende ritme van actie en reflectie; tegenslagen laten hen onberoerd. _____
- Op plaatsen waar steeds meer mensen helpen om gemeenschappen van deze aard op te bouwen, wordt de kracht van de Zaak om het sociale bestaan van mensen te transformeren, evenals hun innerlijke leven, steeds zichtbaarder. Het serieus nastreven van de centrale doelstelling van het Plan zal, daar zijn we zeker van, vele, vele van zulke gemeenschappen doen ontstaan.” _____
17. **Tien kwaliteiten.** Binnen het perspectief van “de vestiging van de Goddelijke Beschaving” als zijnde “de voornaamste missie van het Bahá’í-geloof”, benoemt het Universele Huis van Gerechtigheid in dezelfde brief van dertig december “de meest fundamentele kwaliteiten waaraan de wereld grote behoefte heeft” en waaraan dientengevolge in de activiteiten van de Coöperatie het passend lijkt ruime aandacht te besteden. Om iets van de rijkdom van elk van deze kwaliteiten te illustreren, hebben we hier aan elk een kort citaat uit de Bahá’í-geschriften toegevoegd, ook omdat _____

ONE in haar programma's graag dit soort teksten gebruikt:_____

- i. **Eenheid.** *"Het welzijn der mensheid, haar vrede en veiligheid zijn_____ onbereikbaar, tenzij en totdat haar eenheid blijvend tot stand is_____ gebracht"; "Zo krachtig is het licht van eenheid dat het de gehele aarde_____ kan verlichten."*_____
- ii. **Betrouwbaarheid.** *"Ik ben Betrouwbaarheid. Ik ben het meest_____ verheven instrument voor de voorspoed van de wereld en de horizon_____ van zekerheid voor alle wezens."*_____
- iii. **Wederzijdse steun.** *"Hij Die uw Heer, de Albarmhartige, is, koestert in_____ Zijn hart de wens het gehele mensdom als één ziel en één lichaam te_____ zien."*_____
- iv. **Samenwerking.** *"Wat de mensheid het meest van node heeft, is_____ samenwerking en wederkerigheid".*_____
- v. **Saamhorigheid.** *"Gezegend is hij die met alle mensen omgaat in een_____ geest van uiterste welwillendheid en liefde".*_____
- vi. **Onbaatzuchtigheid.** *"De grote onzelfzuchtige liefde is de enige_____ volmaakte liefde die voor de gehele mensheid mogelijk is en zij kan_____ alleen worden verkregen door de kracht van de goddelijke Geest._____ Geen enkele aardse kracht kan de universele liefde tot stand brengen."*_____
- vii. **Toewijding aan waarheid.** *"Waarheidsliefde is het fundament van alle_____ menselijke deugden. Zonder waarheidsliefde zijn vooruitgang en_____ succes in alle werelden van God voor een ziel onmogelijk. Wanneer_____ deze heilige eigenschap in de mens is gevestigd, zullen alle goddelijke_____ kwaliteiten ook worden verworven."*_____
- viii. **Verantwoordelijkheidsgevoel.** *"Mijn eerste raad is deze: bezit een_____ rein, warm en stralend hart" ; "Hij is waarlijk mens die zich heden ten_____ dage in dienst stelt van de gehele mensheid."*_____
- ix. **Verlangend om te leren.** *"Dompelt u in de oceaan van Mijn woorden,_____ opdat gij de geheimen ervan moogt ontrafelen en alle parelen van_____ wijsheid die in de diepten daarvan verborgen liggen, moogt_____ ontdekken."*_____
- x. **De liefde van een alomvattend hart.** *"Plant in de tuin van uw hart_____ slechts de roos der liefde".*_____

18. **En historische voorbeelden.** ONE put inspiratie uit de begintijd van het_____ Bahá'í-geloof, toen met dezelfde nieuwe tijdgeest ook de wereldwijde_____ coöperatieve beweging wortelde. Mooie parallellen en voeding halen we uit_____ voorbeelden van coöperaties die toen al ontstonden:_____

- Rochdale Pioneers Cooperative.** Opmerkelijk is dat het begin van het



Bahá'í-geloof samenviel met de beginperiode van de coöperatieve organisatie- en ondernemingsvorm zoals we die nu kennen. Het jaar achttienhonderd vierenveertig [1844] markeerde zowel de bekendmaking van Bahá'u'lláh's wegbereider, de Báb ("Poort"), aan diens eerste volgeling als de oprichting van wat wereldwijd als de grondlegger van de moderne coöperatie wordt beschouwd: de Rochdale Pioneers Cooperative in Engeland. De meeste van de coöperatieve principes van Rochdale zijn nog steeds van groot belang in het actuele coöperatieve denken en de coöperatieve praktijk: besturing ('één man—één stem'); open lidmaatschap; geen discriminatie op basis van geslacht; inleg van kapitaal door leden met individuele begrenzing en tegen een vaste, beperkte rentevergoeding; dividenduitkering naar rato van aankopen/ transactievolume; contante betaling tegen marktconforme prijzen; zuivere, onvervalste producten; plicht tot educatie van de leden; voorzichtigheid ten aanzien van risico's; politieke en religieuze neutraliteit; transparantie van bedrijfsresultaten; ondeelbare reserves.

- **Raiffeisen kredietcoöperaties.** Opmerkelijk is ook dat de grondlegger van de inmiddels wereldwijd verspreide kredietcoöperatie, de christelijke burgemeester Wilhelm Friedrich Raiffeisen, werd geboren in het jaar achttien honderd achttien [1818], midden tussen de geboortejaren van Bahá'u'lláh, te weten achttienhonderd zeventien [1817] en van de Báb, achttienhonderd negentien [1819]. De publieke verkondiging van Bahá'u'lláh dateert van achttienhonderd drieënzestig [1863]; terwijl Raiffeisen's eerste kredietcoöperatie in achttienhonderd vierënzestig [1864] werd gevormd. Gaat het om toevallige synchroniciteit of kan er sprake zijn van afstemming op een nieuwe tijdsgeschiedenis, samenhangend met een nieuwe impuls die in de wereld kwam? Ook Raiffeisen werkte een coöperatief model uit met een aantal principes: zelfhulp én naastenliefde; onbezoldigd bestuur; hoofdelijke ledenaansprakelijkheid; spaarzaamheid/ zuinigheid; geen/beperkte hoofdelijke kapitaal inleg maar toevoeging van winst aan het ondeelbare kapitaal. Het zijn deze principes waarop ook het Nederlandse coöperatieve kredietstelsel werd gevestigd.
- **'Adasiyyah.** De vroege bahá'í-geschiedenis kent al voorbeelden van coöperatie-gelijken organisaties die nu mede inspiratie en legitimiteit geven aan initiatieven die we willen opstarten. In negentienhonderd een [1901] kocht 'Abdu'l-Bahá negenhonderdzestig hectare [960 ha]

landerijen ten westen van 'Adasiyyah, behorende tot deze dorpsgemeenschap ten zuidoosten van het Meer van Galilea, voorbij de Jordaanse grens. Hij liet een groep ervaren bahá'í-boeren uit Yazd, Iran, naar 'Adasiyyah komen om te helpen met de landbouwontwikkeling in het gebied. De boeren leerden hartelijke verbindingen aan te gaan met de dorpingen, zelfs met oogstdieven, en leerden gezamenlijk in gebed en consultatie problemen op te lossen. Onder aanwijzing van 'Abdu'l-Bahá wist men het gebied tot ontwikkeling te brengen, een hoge morele standaard toe te passen op hun productie en handel, hun gewassen te diversificeren, nieuwe gewassen te introduceren, vee te houden, onderling en met hun arbeiders winst te delen. De oogsten groeiden dusdanig dat toen tijdens de Eerste Wereldoorlog hongersnood dreigde in Haifa en Akká, 'Abdu'l-Bahá tweehonderd kamelen kon volladen met zakken graan en onder de bevolking liet verdelen, hetgeen de in die jaren Britse heerser hem beloofde met riddering. Een bloeiende gemeenschap werd opgebouwd met toepassing van vele bahá'í-principes en structuren.

- **En Nonahalan.** In negentienhonderd achttien [1918] was in Qazvín, Iran, de vijfentwintigjarige Esperantist en docent op een bahá'í-meisjesschool, Muhammad Labíb, de oprichter van een spaarfonds voor kinderen. Onbekend is of hij als Esperantist mogelijk geïnformeerd en geïnspireerd was door het voorbeeld van de Raiffeisen-kredietcoöperaties. Door het inleggen van kleine bedragen leerden de kinderen de deugd van spaarzaamheid en konden investeringen plaatsvinden in schoolboeken, uniformen en renderende activiteiten. De ingelegde gelden werden in een register bijgehouden en zo verwierf men een aandeel in het fonds dat in de decennia daarna uitgroeide tot een krachtig financieel deelsysteem met tienduizenden bahá'ís die participeerden middels inleg van spaargelden, het verwerven van hypotheek en zakelijk krediet en het organiseren van hun oudedagsvoorziening. Totdat zestig jaar later, in negentienhonderd negenenzeventig [1979], na de Iraanse revolutie het hele systeem werd geconfiscieerd en genationaliseerd, een onrecht dat de bahá'í-gemeenschap financieel zwaar dupeerde. Overigens was Muhammad Labíb een jaar na oprichting als pelgrim op bezoek bij 'Abdu'l-Bahá in 'Akká, Israël. 'Abdu'l-Bahá was zeer verheugd met het spaarfonds, kuste het register, gaf het initiatief zijn zegening, legde zelf twee goudstukken in en gaf enkele regels mee voor de bestuurlijke



- organisatie van, deelname in en onttrekkingen uit het fonds. _____
- Met ONE beogen we bahá'í-geïnspireerde coöperatie in de geest van _____
Nonahalan en Adassiyah te doen herleven en zo bij te dragen aan het _____
wereldwijde coöperatieve gedachtegoed. _____
19. **Met een feestelijke start.** Wij zijn enthousiast over de vergezichten waaraan _____
het initiatief dat wij nu nemen mogelijk kan bijdragen. Ons werk begint _____
bescheiden: inhoudelijk met het 'lezen van onze werkelijkheid', leggen van _____
verbindingen, intern en extern af te stemmen, het ontwikkelen van materialen, _____
uitproberen in de praktijk, te reflecteren, te verfijnen, te trainen, aan te bieden _____
en te vergezellen. Tegelijkertijd willen we werken aan de interne _____
organisatorische ontwikkeling: het lidmaatschap uitbreiden; _____
besluitvormingsprocessen stroomlijnen; interne financiële afspraken helder _____
maken; externe financiële proposities ontwikkelen; institutionele verbindingen _____
maken met relevante bahá'í-instellingen; en het 'leren' structureren (middels _____
een 'leer-groedocument' om onze ervaringen en inzichten voor mogelijk breder _____
gebruik te documenteren). Stapje voor stapje, of zoals de Perzen zeggen "rúz _____
bei rúz". En zo starten we op deze dag één van maand één van het nieuwe _____
bahá'í-jaar, de feestdag Naw Rúz, om één uur "ONE Coöperatie". Daarmee _____
gehoor gevend aan de oproep van 'Abdu'l-Bahá die op Naw-Rúz negentien _____
honderd twaalf [1912] in Alexandrië zijn toehoorders toesprak: "*Aangezien het _____
een gezegende dag is, mag hij niet worden verwaarloosd of zonder resultaat _____
blijven door er een dag van te maken die zich beperkt tot de vruchten van louter _____
plezier. Tijdens zulke gezegende dagen moeten instellingen worden gesticht die _____
van blijvend nut en waarde zijn voor het volk*". _____

De verschenen personen verklaren dat de Oprichters een coöperatie met _____
uitgesloten aansprakelijkheid voor haar leden oprichten met de navolgende: _____

STATUTEN: _____

Definities: _____

- **Consultatie:** Wijze van gezamenlijk werkelijkheidsonderzoek en _____
waarheidsvinding vanuit eenheid, gericht op het algemeen belang, _____
zonder vooringenomen standpunten, met aandacht voor empirische _____
informatie waarbij een mening niet als feit telt, zonder partijdigheid of _____
persoonlijk eigendom van ingebrachte gedachten en waarbij eenieder _____
bijdraagt op basis van oprechtheid, hoffelijkheid, verantwoordelijkheid _____
en onthechting, in beginsel met besluitvorming op basis van consensus _____
en zo nodig middels meerderheidsbesluit en in eendracht uitgevoerd _____
en zo nodig op basis van nieuwe ervaring bijgesteld, een en ander _____
zoals in de bahá'í-teksten is beschreven; _____